安全生产管理知识5

安全管理是企业管理的一部分，首先要搞好管理基础工作。

一、企业管理

1、什么叫企业？

企业是从事商业活动，自主经营，自负盈亏，独立核算，追求经济效益的基本单位和经济实体组织。

2、什么叫管理？

“管”就是负责，控制的意思，强调责任和秩序；难在协调资源或者人际关系；“理”就是理清思路，强调流程和沟通。

管理三要素：结构/组织、制度、流程。

3、企业管理有哪些特点？

第一,管理只对绩效负责，讲结果导向，就是要看实效。

第二,管理的结果不公平，但管理过程要追求公平。

第三,管理是一个过程，必须通过管理活动来保障结果。

第四,管理要让各体员工使用资源，而以管理者要通过别人来完成自己的本事。

管理是什么？

管理是一门“人”和“事”的结合的过程。

(1)所谓“人”，包括以下三个意思：

“管理是一种文化，文化无形，管理者要通过文化的企业文化，以及董事长文化，不是强迫别人去改变企业文化和董事长。

管理是一种观念，人的技能，情绪，体力，智力不同分别，非常重视人的感受，关心，信任，以及人和谐共环境等关系，所以，管理过程是激励人的过程（注：处罚是负激励）。

(2)所谓“事”也有二层意思：

管理是一种技术，有要严格管理，强调“方圆”“刚性”为特点的制度。

管理是一种艺术，有要柔性管理，强调“圆融”“弹性”为特点的管理。

管理是一种科学，[illegible]，强调管理的结果。

可见，管理和执行不是一回事，就是说，一个人做钱和通过别人做钱完全不同，所有伟大企业巨商管理都是如可见，可见，易懂易学的“理论”都不可见，不可见，难懂难的“实践”和成熟“管理模式”，就成，不能为成为百年老号，可见，有效管理者比较少，不少就成为老板了，也有的管理者一味坚强性，企业最终分崩离析。

管理的三个层次——基础管理（最），规范管理（较），[illegible]

管理是一门艺术，[illegible]

管理是一门科学，[illegible]

管理是一门哲学，[illegible]

管理是一门人学，[illegible]

管理是一门心学，[illegible]

管理是一门学问，[illegible]

管理是一门学习，[illegible]

管理是一门学校，[illegible]

管理是一门学生，[illegible]

管理是一门学术，[illegible]

管理是一门学科，[illegible]

管理是一门学术